

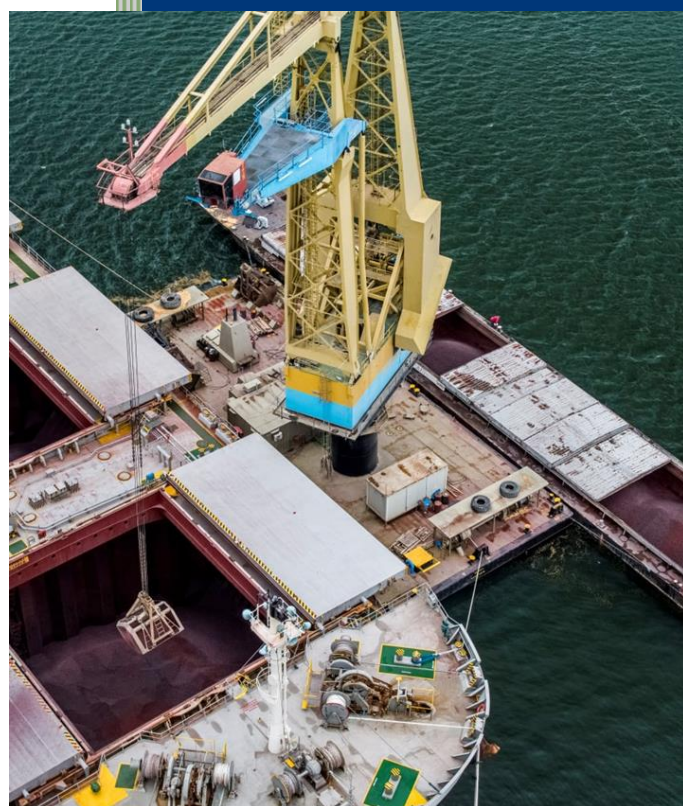


TTS (Transport Trade Services) S.A.

# Strategie pentru Dezvoltare Sustenabilă

**TTS (Transport Trade Services) S.A.**

**[BVB: TTS](#)**



Grupul de societăți Transport Trade Services („Grupul TTS” sau „Grupul”) este unul dintre cei mai mari transportatori de mărfuri pe ape interioare din bazinul Dunării și are trei linii principale de afaceri:

1. Expediție internațională
2. Transport fluvial
3. Operare portuară

Mărfurile principale transportate și operate în porturi sunt:

- produse minerale (materii prime pentru industria siderurgică și laminate),
- produse agricole (cereale, oleaginoase și furaje)
- produse chimice (rocă fosfatică și produse finite ale industriei îngrășămintelor chimice).

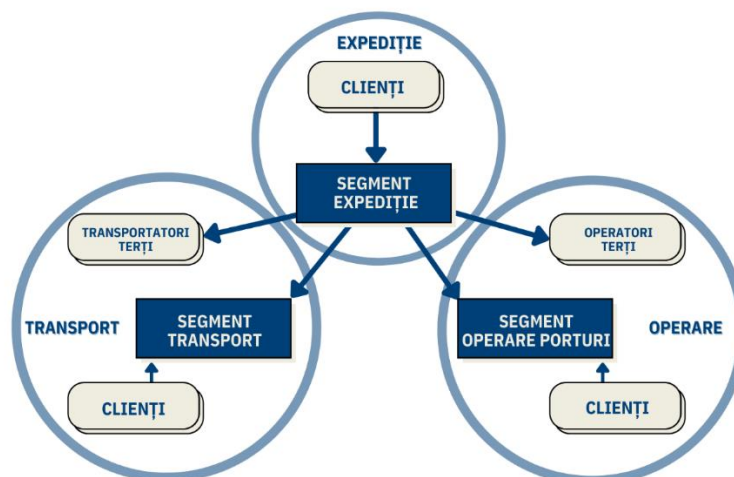
Grupul TTS deține cea mai mare flotă fluvială din bazinul dunărean, cu o capacitate de aproape 800 mii tone, 8 macarale plutitoare, precum și terminale portuare în Constanța și în 7 porturi fluviale dunărene.

Grupul oferă servicii logistice integrate constând din transport (fluvial, feroviar, rutier), transbord (între unități de transport, din magazine, silozuri, etc.), înmagazinare (magazii, silozuri, unități fluviale tip magazie, etc.), agenturare (producerea de documente specifice) și orice alte servicii specifice managementului lanțului logistic.

Modelul de business al Grupului are ca punct central TTS, care oferă clienților servicii integrate de expediție/transport fluvial/operare portuară și coordonează operațiunile Grupului.

Serviciile de transport și operare portuară sunt mai departe subcontractate în principal cu societățile din Grup, dar și cu terți (în special pe segmentul operare portuară).

În același timp, societățile din Grup active pe segmentele transport fluvial și operare portuară, pot contracta servicii direct cu proprii lor clienți, pe lângă comenzile primite de la societățile din Grup active pe segmentul expediție.





TTS (Transport Trade Services) S.A.

---

## Misiunea TTS

Misiunea Grupului TTS este de a pune la dispozitia partenerilor sai de solutii logistice integrate, "door-to-door", axate pe eficienta, productivitate si inovatie, pentru asigurarea cresterii durabile a acestora si a comunitatii.

## Viziunea TTS

Bridge Future through Logistics!

Conectarea oamenilor, a partenerilor si a comunitatilor prin logistică, catre un viitor sustenabil. Prezervarea pozitiei de lider de piata in segmentul transportului fluvial pe Dunare.

## Valorile TTS

Valorile Grupului TTS articuleaza si anima modul in care organizatia si oamenii sai actioneaza si comunica cu partenerii sai si lumea din jur.

Orientare spre client: construim relatii pe termen lung, sustenabile si ajustate nevoilor lantului de valoare al partenerilor nostri! Ne straduim sa oferim cea mai buna calitate din piata. Transparenta si profesionalism: investim in efortul de a intelege nevoile si particularitatile afacerilor partenerilor nostri, fiind deschisi si transparenti in modul in care colaboram cu ei.

Inovatie si flexibilitate : dezvoltăm si inovam in mod constant mijloacele si metodele prin care aducem valoare partenerilor nostri si organizatiei!

## Strategie de etapa

Pentru etapa de parcurs 2022-2030, Strategia R&D TTS are ca scop orientarea eforturilor si investitiilor companiei pentru consolidarea capacitatii organizatiei de a face fata conditiilor de piata dificile cu care se confrunta mediul de afaceri si societatea si asigurarea unei creșteri sustenabile a valorii pe terme lung pentru companie si stakeholderii săi.

Obiectivul de rezultat al interventiilor R&D este ca Grupul TTS sa-si prezerve atributele unei organizatii suple, agile si profitabile, ce-si desfasoara operatiunile in conditii de siguranta si conformitate, pentru rezolvarea eficienta a provocarilor pe termen scurt si mediu si cresterea valorii pe termen lung pentru companie si stakeholderii sai. Interventiile R&D se vor alinia conceptului EDEEC ("Efficiency - Digital Everything - Emissions Conformity") si se vor realiza cu prezervarea capacitatii si capabilitatilor TTS de a face profit in conditiile actuale de piata.

Argumentele interventiilor R&D ale Grupului TTS rezida in performantelor companiei: rezultate consolidate solide, flux pozitiv de numerar disponibil, grad de indatorare foarte scazut (mai mic de 5%).

## Context si Provocari

Climatul economic si de piata european este marcat in prezent de suprapunerea si convergenta unor procese globale, ce acutizeaza efectele colaterale ale razboiului din Ucraina.

Deciziile conjugate ale UE, Anglia, SUA, Canada, altii, de a impune sanctiuni economice Rusiei, au consecinte geopolitce si economice numeroase, ce afecteaza direct pietele.

Modificarile climatice globale cat si demersurile de ajustare climatica agreate de Uniunea Europeana au la randul lor impact asupra fundamentelor economice ale transportului fluvial, aducand provocari specifice si de durata.

Convergenta acestor procese globale conduce la potentiala acutizare a vulnerabilitatilor societatii in general si a organizatiilor economice in particular si impun evaluarea impactului acestora asupra resurselor organizatiei cat si a capacitatii de adaptare companiei.

### Provocarile generate de contextul geopolitic al razboiului din Ucraina

Expunerea Grupului TTS la obligatiile de conformare generate de deciziile Uniunii Europene si ale statelor membre de impunere de sanctiuni economice Rusiei este redusa. Grupul TTS nu are expuneri financiare sau active in Ucraina sau in Rusia.

In aceeași masura, impunerea de sanctiuni economice Rusiei are ca rezultat direct cresterea preturilor energie, in special a pretului combustibililor fosili, situatie ce afecteaza toate segmentele vietii economice. Combustibilul este un element de cost de important in costul total al prestatilor de transport fluvial ale Grupului TTS (circa 30%).

Volatilitatea preturilor combustibilului poate constitui o provocare operatională la nivelul Grupului (desi in relatiile cu partenerii sai de afaceri Grupul TTS este protejat de prevederi contractuale adecvate).

Decizia Comisiei Europene de a elimina dependenta UE de combustibilii fosili ce provin din Rusia (Pachetul "REPowerEU"), precum si recenta decizie de embargo asupra aprovizionarii cu titei si derivate din Rusia, vor agrava atat disponibilitatea in piata a combustibilului naval, cat si costul acestuia.

### Provocarile generate de afectarile climatice

Modificarile climatice au impact asupra operatiunilor Grupului TTS, atat in plan operational si strategic, cat si in planul obligatiilor de conformare.

Seceta este o provocare majora in tarile din bazinul Dunarii Dunării, studiile si rapoartele nationale si europene (e.g. "European State of Climate 2021") documentand ca episoadele de

seceta sunt frecvente, mai intense, nu mai sunt asociate doar lunilor de vară si afecteaza diverse sectoare economice. Modificarile regimului precipitatiilor din Bazinul Dunarii au impact direct asupra navigabilitatii pe Dunare si a capacitatii transportate (incarcarii barjelor).

Abordarea curenta a episoadelor de seceta este de natura reactiva, in mare majoritate a cazurilor acestea fiind gestionate ca o situatie de criza. Desi in relatiile cu partenerii sai de afaceri Grupul TTS este protejat de prevederi contractuale, astfel de episoade ("low waters") afecteaza atat activitatea operationala a companiei, cat si rezultatele sale. Gestionarea acestor evenimente exogene ca o situatie de criza nu permite aplecarea organizatiei asupra unor solutii durabile, care sa poata fi implementate la nivel de Grup. Mai mult, analiza de stres asociata evaluarii si cuantificarii severitatii impactului modificarilor climatice (in ansamblul lor) asupra activitatilor companiilor de transport fluvial, respectiv a pragului de suportabilitate la astfel de situatii de stres, este absenta.

Adoptarea de catre Parlamentul European a Directivei de modificare a Directivei 2013/34/UE, a Directivei 2004/109/CE, a Directivei 2006/43/CE și a Regulamentului (UE) nr. 537/2014 privind instituirea obligativitatii de raportare a impactului modificarilor climatice asupra sustenabilitatii activitatilor firmelor, creeaza premisele unei schimbari de paradigma privind cresterea gradului de constientizare a impactului factorilor de mediu asupra performantelor companiilor, alaturi de cei sociali si de guvernanta.

O alta dimensiune a acestor evenimente climatice este re-orientarea fluxurilor de marfa catre alte moduri de transport (auto si cale ferata), situatie ce acutizeaza impactul asupra operatiunilor de transport fluvial si a rezultatelor companiei (atunci cand astfel de episoade apar).

Demersurile de ajustare climatica agreate de Comunitatea Europeana (pactul "Green Deal" si pachetul legislativ "Fit for 55") au impact asupra fundamentelor economice ale transportului fluvial. Amendarea recenta de catre Parlamentul European (11.05.2022) a Directivei ETS ("Emissions Trading System" / (EU) 2018/410 /14.03.2018), amendament prin care emisiile de dioxid de carbon generate de activitatile de transport pe căile navigabile interioare Europene este inclus in schema ETS, adauga un element de stres operational, atat la nivel de costuri de operare cat si la nivel de obligatii de conformare.

Flota Navrom este conformă cu exigentele Stage III (Regulamentul CE 2016/1628) / Tier III, ce privesc emisiile GES (desi sistemul ETS se referă strict la amprenta de CO<sub>2</sub> a activitatilor unei companii, respectiv la mecanismele de piata prin care emisiile de CO<sub>2</sub> urmeaza a fi compensate prin achizitia de certificate "verzi").

Decarbonizarea transportului pe căile navigabile interioare europene necesita resurse substantiale pentru compensarea efortului de conformare asociat acestei reglementări. In caz contrar, industria nu are alta optiune decat să transfere creșterea costurilor de operare către beneficiarii săi (clienți și acționari). În acest context este de notat poziția European Barge Union

(“EBU”) și a Fundației “European IWT platform” (“IWT”) care atrag atenția asupra faptului că această modificare legislativă va reversa, sau chiar anula, efectele anticipate ale strategiei europene “Sustainable and Smart Mobility Strategy” și a planului de acțiune NAIADES III, instrumente prin care Comisia Europeană și-a propus să stimuleze migrarea transportului de marfă din modul rutier către modurile de transport fluvial, respectiv calea ferată, pentru atingerea obiectivelor Green Deal.

### Propunerea de investiții R&D a Grupului TTS

Obiectivul strategic al Grupului TTS este de a-și prezerva poziția de lider de piață, pentru menținerea creșterii economice sustenabile a valorii pe termen lung a organizației, respectiv a investițiilor Grupului și asigurarea resurselor pentru materializarea politicii de dividend asumate de organizație.

Obiectivul de rezultat al intervențiilor R&D ale companiei este ca Grupul TTS să-și preserveze atributele unei organizații suplă, agile și profitabile, ce-și desfășoară operațiunile în condiții de siguranță și conformitate, pentru rezolvarea eficientă a provocărilor pe termen scurt și mediu și creșterea valorii pe termen lung pentru companie și stakeholderii săi. Intervențiile R&D se vor alinia conceptului EDEEC (“Efficiency - Digital Everything - Emissions Conformity”) și se vor realiza cu preservarea capacității și capabilităților TTS de a face profit în condițiile actuale de piață.

### Directii de interventie

Recunoscând faptul că impactul investițiilor în segmentul R&D este la nivelul creșterii valorii pe termen lung a organizației, Direcțiile de Intervenție sunt aliniate dezideratului ca implementarea acestora să fie tot timpul congruentă cu preservarea capacității și capabilităților TTS de a face profit în condițiile actuale de piață!

Recunoscând de asemenea faptul că investițiile în segmentul R&D necesită resurse semnificative pentru finanțarea curbei de învățare a organizației, investiții apreciate de Grup ca având riscuri mari și o durată mare de recuperare, identificarea de resurse ce pot fi atrase de Grup pentru finanțarea curbei de învățare este esențială pentru implementarea acestor investiții.

Directia 1 : Intervenții în cadrul activelor deținute / operate de Grupul TTS pentru creșterea eficienței gradului de exploatare a acestora.

Directia 2 : Măsurile de intervenție pentru digitalizarea și automatizarea proceselor de afaceri din cadrul Grupului TTS.

Directia 3 : Intervenții în cadrul activelor fizice deținute / operate de Grupul TTS pentru respectarea obligațiilor de conformare privind reducerea amprentei de CO<sub>2</sub> / GES



## TTS (Transport Trade Services) S.A.

---

asociata operarii acestor asseturi, respectiv pentru reducerea consumului de purtatori de energie in fiecare companie a Grupului TTS.

### Directia 1 de Interventie

#### Context

Modelul de afaceri al Grupului TTS este al unui furnizor de servicii logistice integrate de tip 3PL ("Third Party Logistics"), integrat pe verticala, ce actioneaza ca integrator de servicii de transport multimodal (fluvial, feroviar, rutier), cu flota proprie, operatiuni portuare desfasurate in facilitati proprii, cu propriile mijloace de asigurare a mentenantei flotei (santiere navale proprii) si propria casa de agenturare.

Recunoscand importanta valorilor Grupului TTS si in special a orientarii catre client, prezervarea valorii create pentru stakeholderii Grupului TTS este vazuta de organizatie ca una din dimensiunile esentiale ale activitatii sale in noul context de piata.

Date fiind conditiile dificile de piata, generate de factori exogenii, obiectivul de rezultat al interventiilor R&D este ca Grupul TTS sa-si preserveze atributurile unei organizatii suple, agile si profitabile!

Cultura antreprenoriala a unitatilor de afaceri ale Grup TTS, esentiala din perspectiva asigurarii agilitatii companiilor din Grup pentru a face fata provocarilor pietii, a condus si conduce la rezolvari adhoc si neunitare a modalitatilor prin care eficienta gradului de exploatare al asseturilor Grupului TTS este obiectivata, cuantificata, monitorizata si raportata.

Granularitatea crescuta a afacerilor companiilor din grup, respectiv obiectivele specifice setate la nivelul fiecarei companii, face dificila translatarea la nivelul companiilor a obiectivului Grupului de prezervare a valorii create pentru stakeholderii sai. Rezolvarile adhoc si neunitare diversifica in mod nejustificat modalitatile prin care eficienta gradului de exploatare al asseturilor Grupului este obiectivata si urmarita, afectand si relativizand perceptia stakeholderilor asupra valorii intrinseci a Companiei (aseturile Grupului intelese in totalitatea lor, nu numai activele corporale!).

#### Masuri

Masura 1 - Studiu pentru identificarea unui set de indicatori unitari pentru modelarea factorilor cheie de succes ("key success factors") ai valorii create de Grup pentru stakeholderi, respectiv a profitabilitatii Grupului si fezabilitatea implementarii acestora.

#### Rezultate asteptate

Valoarea creata de Grupul TTS pentru stakeholderii sai nu este perceputa de companiile din Grup in mod unitar, fapt ce relativizeaza actiunile companiilor din Grup cu privire la atingerea

obiectivului de a maximiza eficienta gradului de exploatare al activelor Grupului (intelese in totalitatea lor, nu numai activele corporale!).

Este de asteptat ca modelarea profitabilitatii Grupului pornind de la atributele cheie ale succesului Grupului ("key success factors") sa poata surprinda modalitatea prin care strategia Grupului (de a crea valoarea pentru stakeholderi sai) ar trebui cuantificata la nivelul fiecarei companii din Grup, respectiv sa poata permite transparentizarea procesului de maximizare a eficientei gradului de exploatare al aseturilor Grupului (intelese in totalitatea lor, nu numai activele corporale!).

Masura 2 - Studiu pentru identificarea modelelor/instrumentelor ce ar putea fi utilizate de Grupul TTS pentru evaluarea/calculare unitara a performantei investitiilor de dezvoltare si modernizare operationala ale Grupului pornind de la abordarea "Real Option Value" ("ROV") a investitiilor.

#### Rezultate asteptate

Pentru evaluarea rezultatelor investitiilor realizate de Grupul TTS, organizatia apeleaza in prezent la ROACE, un indicator pur financiar, ce ignora atributul esential al asumarii unor investitii intr-un climat cu incertitudini crescute – optiunea/decizia de a face sau a nu face ceva (o investitie), are in sine o valoare (R.M. Grant).

Este de asteptat ca identificarea / dezvoltarea unui model sau a unui instrument de evaluare/calculare unitara a performantelor investitiilor Grupului pornind de la conceptul "Real Option Value", sa permita contextualizarea investitiilor Grupului pentru a tine seama de climatul economic caracterizat de incertitudini crescute, precum si disciplina riguroasa a capitalului utilizat.

Masura 3 - Studiu pentru identificarea unui set de criterii pentru realizarea unui "Test de stres" al organizatiei, care sa aiba in vedere provocarile generate activitatii Grupului TTS de masurile economice derivate din Decizia CE si Pachetul "REPowerEU", decizie de embargo asupra aprovizionarii cu titei si derivate din Rusia (asumat de Romania), de modificarile climatice globale cat si demersurile de ajustare climatica agreate de Comunitatea Europeana, respective de modificarile legislative generate de Directiva de modificare a Directivei 2013/34/UE, a Directivei 2004/109/CE, a Directivei 2006/43/CE și a Regulamentului (UE) nr. 537/2014, amendarea Directivei ETS (EU) 2018/410 /14.03.2018).

#### Rezultate asteptate

Evaluarea (anticipativa) a comportamentului Grupului TTS la factori de stres economic si sociali va permite managementului Grupului TTS in detinerea vulnerabilitatilor Grupului in contextul



agravarii conditiilor curente de piata si adoptarea de masuri care sa permita reducerea imactului factorilor de stres analizati.

## Directia 2 de Interventie

### Context

Grupul TTS opereaza patru segmente distincte de activitati :

- (i) expeditie – i.e. procese de furnizare catre terti de servicii logistice integrate de tip 3PL;
- (ii) operare portuara – i.e. procese de furnizare (catre clientii interni ai Grupului TTS sau terti) de servicii de operare portuara in porturile in care Grupul TTS este prezent cu facilitati proprii;
- (iii) transport fluvial – i.e. procese de furnizare (catre clientii interni ai Grupului TTS) de servicii de operare nave si transport fluvial;
- (iv) activitati suport – i.e. activitati de mentenanta si reparatii flota (catre clientii interni ai Grupului TTS), lucrari hidrotehnice, altele.

Procesele de afaceri din fiecare segment mai sus au o granularitate foarte ridicata, a caror calitate si atribute difera substantial de la un segment de afaceri la altul.

Gradul de utilizare a informatiei digitale difera substantial de la un segment de activitate la altul, sau chiar in interiorul aceluasi segment. In prezent, informatia digitala este structurata discret, are grade variabile si reduse de indexare, fiind adesea stocata in locatii fara vizibilitate la nivel de Grup, exploatarea automata nefiind posibila. Exceptie fac activitatile financiar-contabile, ce utilizeaza baze de date cu grade variate de structurare si indexare, ce nu sunt totusi interconectate, motiv pentru care vizibilitatea acestor informatii, la nivel de Grup, este redusa.

Gradul de asigurare a sigurantei și integrității informatiei digitale si a sistemelor ce proceseaza informatia digitala este necunoscut; Grupul TTS nu a dezvoltat inca politici si proceduri specifice cu privire la securizarea informatiei digitale (altfel, un aset necorporal) si nici a mijloacelor/sistemelor ce proceseaza informatie digitala. Modalitatea prin care este asigurata portabilitatea informatiei digitale este necunoscuta.

Nevoia cea mai mare de operare cu informatie digitala, structurata, indexata si disponibila in timp real este in procesele de management corporatist, expeditie si operare portuara, respectiv in activitatile de operare a flotei.

Digitizarea (colectarea de date in format digital sau conversia datelor din format *hardcopy* in format digital) este adhoc, se face "la nevoie" ("*cherry picking*") si presupune interventie umana. Bazele de date existente nu sunt interconectate si nu pot fi folosite pentru aplicatii de data mining. Organizatia nu utilizeaza aplicatii de tip IA, desi exista procese de afaceri ce ar putea beneficia de astfel de mijloace de operare automata. Grupul TTS nu a dezvoltat inca politici si o filozofie privind informatia digitala!

Fiind un activ intangibil, *Corporate knowledge* are, in cazul Grupului TTS, dimensiunile unei culturi organizationale in care informatia este structurata adhoc si prezervata in format traditional (*hardcopy*), avand grade diferite de recunoastere si valorizare. Grupul TTS nu a dezvoltat inca politici si o filozofie privind *Corporate knowledge* !

### Masuri

Masura 1 - Elaborarea filozofiei si politicilor Grupului TTS privind informatia digitala si redactarea de proceduri specifice in vederea implementarii si certificarii solutiilor ce urmeaza a fi implementate.

Masura 2 - Studiu pentru (i) identificarea unei aplicatii software ce ar urma a fi utilizata in cadrul Grupului TTS pentru digitizarea, de o maniera unitara, a proceselor de afaceri financiar-contabilitate si *asset inventory* din organizatie folosind abordarea "*one entry updates all*" si (ii) estimarea costurilor de implementare si interconectarea, la nivel de Grup TTS, a acestor baze de date.

### Rezultate asteptate

Recunoscand importanta informatiei in format digital, directiile de interventie ce ar urma sa fie analizate de studiul de solutie pentru digitizarea proceselor de afaceri din cadrul companiilor din Grup ar trebui sa considere cel putin:

- (i) digitizarea, de o maniera unitara, a proceselor de afaceri financiar-contabilitate si *asset inventory* folosind abordarea "*one entry updates all*"; interconectarea, la nivel de Grup TTS, a acestor baze de date, pentru asigurarea vizibilitatii si automatizarea proceselor de utilizare a informatiilor;
- (ii) digitizarea proceselor de afaceri la interfata cu clientul - activitatile de expeditie si operare portuara si automatizarea c/w personalizarea proceselor de utilizare a acestor informatii - aplicatii software de managementul relatiei cu clientul (CRM), competenta sa relationeze cu aplicatiile de tip RIS, NTs, eIWT si VTT (DINA si GRENDL<sup>(3)</sup>).
- (iii) digitizarea proceselor de afaceri de operare flota si a activitatilor de procesare a marfurilor vrac operate in cadrul operatiunilor portuare pentru implementarea unor solutii de tip *Process Information Management Systems* (PIMS).
- (iv) digitizarea proceselor de afaceri de mentenanta flota pentru implementarea unei aplicatii software de tip *Enterprise Asset Management & Maintenance* (EAMM).

Studiul va permite identificarea aplicatiei software avand structura si complexitatea adecvata obiectivului de digitizare, de o maniera unitara, a proceselor de afaceri financiar-contabilitate si *asset inventory* din organizatie folosind abordarea "*one entry updates all*" si estimarea costurilor de implementare si interconectarea, la nivel de Grup TTS, a acestor baze de date.

### Masura 3

Implementarea unei solutii pentru monitorizarea si transmisia la distanta a consumului de combustibil impingatoare de linie - Proiect pilot.

### Masura 4

Implementarea unei solutii tip pentru monitorizarea si transmisia la distanta a informatiilor ce privesc monitorizarea gradului de incarcare al barjelor *Barge Cargo Load Assessment* (BCLA) - Proiect pilot.

### Directia 3 de Interventie

#### Context

Flota operata de Grupul TTS consta din 21 impingatoare de linie, 6 impingatoare de manevra si 410 barje si slepuri; varsta medie a aseturilor flotei TTS este 25-30 de ani. Activele motorizate Grup TTS sunt actionate cu motoare navale ce folosesc drept combustibil motorina (navala), fiind conforme Tier III (emisii GES / Regulamentul CE 2016/1628) si au nivel de emisii CO<sub>2</sub> comparabil cu al aseturilor altor operatori de flota pe apele interioare Europene.

Amendarea de catre Parlamentul European a Directivei ETS (EU) 2018/410 /14.03.2018), si includerea transportului pe apele navigabile interioare Europene in schema ETS va crea Grupului TTS, la orizontul +3...+5 ani, o expunere in costurile de operare ale flotei TTS de cel putin €3,2 milioane (pret emisii CO<sub>2</sub> @ €50,0/tona CO<sub>2</sub>, conform deciziei Parlamentului).

Grupul TTS este prezent cu operatiuni portuare prin facilitati proprii in porturile Constanta, Braila, Galati, Bechet, Oltenita, Giurgiu, Drobeta Turnu Severin si Fajsz (in Ungaria). Operarea facilitatilor portuare proprii TTS se traduce intr-un consum de energie electrica de 4,23 GWh anual (TTS 2020).

Segmentele de activitate cu cele mai mari expuneri la noile modificari legislative sunt reprezentate de transportul fluvial (cel mai mare generator de emisii de dioxid de carbon din Grup), respectiv de operatiunile din acvatoriile porturilor in care opereaza Grupul TTS.

Grupul TTS colecteaza situatii statistice anuale ale indicatorilor ce constituie amprenta de mediu a organizatiei, respectiv consumul de energie din fiecare unitate de afaceri a Grupului, in scopul raportarii voluntare/legale.

Decarbonizarea transportului pe căile navigabile interioare Europene necesita resurse substantiale pentru compensarea efortului de conformare asociat noii reglementări. In caz contrar, industria nu are alta optiune decat să transfere creșterea costurilor de operare către beneficiarii săi (clienți și acționari). Congruent cu pozitia European Barge Union ("EBU") si a

Fundatiei "European IWT platform" ("IWT"), Grupul TTS andoseaza opinia ca aceasta modificare legislativa va afecta strategia europeana "Sustainable and Smart Mobility Strategy" si planul de actiune NAIADES III, prin care Comisia Europeana si-a propus sa stimuleze migrarea transportului de marfa din modul rutier catre modurile de transport fluvial, respectiv cale ferata, ca un instrument de atingere a obiectivelor Green Deal.

La acest moment nu exista o intelegere clara a interactiunilor dintre pachetul legislativ "Fit for 55" și Regulamentul (si regulile) Taxonomiei europene (EU Regulation 2020/852). Mai mult, Industria IWT nu are, la momentul analizei, un *business case* care sa documenteze modalitatea prin care un armator/operator de flota IWT poate prezerva valoarea pe termen lung pentru actiunari sai in cazul proiectelor de "inverzirea flotelor".

### Masuri

Masura 1 - Amendarea Strategiei de Mediu Grup TTS pentru a reflecta obligatiile de conformare ce rezultata din modificarile legislative Europene (amendarea Directivei ETS, respectiv a Directivelor 2013/34/UE, 2004/109/CE, 2006/43/CE și a Regulamentului (UE) nr. 537/2014) si a permite estimarea obiectiva si realista a eforturilor de conformare ale Grupului TTS la orizontul + 3 ani.

### Rezultate asteptate

Amendarea Strategiei de Mediu Grup TTS va conduce la :

- (i) actualizarea si completarea abordarii reactive din practica organizatiilor Grupului cu abordarea proactiva;
- (ii) ancorarea politicilor si obiectivelor Strategice de Mediu ale Grupului TTS in contextul politic, economic si social al noilor modificari legislative; identificarea provocarilor de mediu ale organizatiei pe termen mediu, la orizontul anilor 2030 si stabilirea obiectivelor de etapa.
- (iii) dezvoltarea si implementarea unor procese de afaceri la nivel de Grup care sa permita cresterea vizibilitatii in timp real a amprentei de mediu a operatiunilor Grupului (inclusiv a amprentei CO<sub>2</sub>) si a consumurilor de energie si cuantificarea progresului organizatiei in raport cu obiectivele asumate.
- (iv) implementarea unor reguli de *Corporate Governance* care sa permita alinierea proceselor de afaceri (ce privesc mediul) din unitatile de afaceri ale Grupului la obiectivele si politicile Grupului TTS, astfel incat aplicarea acestor politici sa se faca unitar (exceptand circumstantele unde o astfel de abordare nu ar avea *justificare economică*).

Masura 2 - Ordonarea si alinierea proceselor de afaceri din interiorul Grupului TTS pentru raportarea unitara si automata a elementelor de cuantificare a amprentei de mediu asociata proceselor de afaceri din fiecare entitate a Grupului TTS (o aplicatie tip intranet sau platforma web VPN).



TTS (Transport Trade Services) S.A.

---

Măsura 3 - Evaluarea fezabilității implementării la orizontul +3... +5 ani a acțiunilor de tip offset pentru atenuarea impactului costurilor cu emisiile de CO<sub>2</sub> / GES asociate operării asseturilor Grupului TTS.

Măsura 3 - Dezvoltarea proiect pilot Parc Fotovoltaic putere instalată 0,25 MW în cadrul facilităților portuare închiriate de Grupul TTS de la APDF Giurgiu în Portul Cernavoda, pentru evaluarea impactului acestei măsuri ca parte a acțiunilor de tip offset avute în vederea Grup.